



STUDI
COLLA SCARONI
& ASSOCIATI
COMMERCIALISTI e REVISORI



INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE PMI: OBBLIGO STRATEGICO

DEFINIZIONE - "L'internazionalizzazione è il processo attraverso il quale le imprese si aprono a nuovi mercati esteri, instaurando rapporti con altre aziende, consumatori e istituzioni sui quei territori, allo scopo di vendere, produrre, acquistare materie prime, o trovare nuovi finanziamenti".

N.B. "Internazionalizzazione" differisce da "export": l'export ha per oggetto i prodotti/servizi dell'impresa, l'internazionalizzazione l'impresa stessa. **Per creare crescita nel medio-lungo periodo, l'esportazione deve essere inserita all'interno di un piano strategico di espansione internazionale.**

LE FASI DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE

1. **Analisi:** analizza e seleziona, con numeri contabili alla mano, i prodotti o servizi della tua azienda sui quali concentrare l'espansione all'estero
2. **Selezione e studio del mercato:** studia e seleziona, utilizzando indicatori adatti, i mercati esteri a più alto potenziale per il tuo settore e il tuo business, compreso lo studio della cultura locale, del sistema paese e della concorrenza
3. **Studio della normativa:** verifica aspetti aziendali, fiscali, doganali, manageriali, ecc
4. **Obiettivi:** fissa obiettivi di crescita chiari e misurabili;
5. **Operatività:** stabilisci il piano strategico ed i processi operativi, nonché i canali distributivi più adatti e impara a gestire i rapporti contrattuali
6. **Modello di Business:** scegli il modello di business più adatto: joint venture, rete d'impresa, acquisizione, apertura filiale estera, ecc

IL RUOLO DEL CONSULENTE - fondamentale supporto in quanto specializzato nelle seguenti materie: consulenza societaria ed aziendale, studi di fattibilità, business plan, analisi mercato, intercettazione misure di sostegno, fiscalità internazionale, area contabile, area del controllo di gestione, consulenza doganale. **Il consulente ha e deve avere un ruolo strategico per superare le barriere all'ingresso in determinati mercati.**